

Transformación digital y subsidios: programa Kit 4.0

Qué es el Programa Kit 4.0, cómo impacta al sector eléctrico y qué precauciones tomar.

Emiliano Menéndez
Editores SRL
editores.com.ar

Glosario de siglas

- » ANR: aportes no reintegrables
- » ARCA: Agencia de Recaudación y Control Aduanero
- » ERP: *Enterprise Resource Planning*, 'planificación de recursos empresariales'
- » HMI: *Human-Machine Interface*, 'interfaz humano-máquina'
- » INTI: Instituto Nacional de Tecnología Industrial
- » MES: *Manufacturing Execution System*, 'sistema de ejecución de manufactura'
- » PLC: *Programmable Logic Controller*, 'controlador lógico programable'
- » PyME: pequeña y mediana empresa
- » SCADA: *Supervisory Control and Data Acquisition*, 'supervisión, control y adquisición de datos'
- » TAD: trámites a distancia
- » TER: ticket de elegibilidad y reserva de cupo
- » TO: tecnologías operacionales

URL estable: <https://www.editores.com.ar/node/8612>

La digitalización del piso de planta ya no es una consigna abstracta ni un lujo exclusivo de las grandes corporaciones. En la industria electromecánica y eléctrica —desde fabricantes de transformadores, tableros y cables hasta empresas de ingeniería y montaje— la captura de datos en tiempo real, el monitoreo predictivo de ensayos y la ciberseguridad en redes operativas (TO) son hoy variables directas de competitividad y calidad.

En este marco, el Gobierno Nacional, a través de la Secretaría de Industria y Comercio del Ministerio de Economía y con soporte técnico del INTI, mantiene operativo el Programa Kit 4.0. Se trata de un esquema de aportes no reintegrables (ANR) orientado a subsidiar la incorporación de paquetes tecnológicos estandarizados en pymes industriales.

Un esquema de aportes no reintegrables (ANR) orientado a subsidiar la incorporación de paquetes tecnológicos estandarizados en pymes industriales

El instrumento promete cubrir hasta el 50% del valor neto del proyecto, con topes de \$15 millones para kits básicos o de gestión y de hasta \$20 millones para kits avanzados. Sin embargo, para cualquier empresario industrial con memoria operativa, las siglas "ANR" suelen despertar tanta expectativa como cautela.

A continuación, analizamos las oportunidades concretas para nuestro sector, la letra chica del sistema y las recomendaciones clave para que la burocracia no transforme una oportunidad de inversión en un dolor de cabeza.

La doble ventana de oportunidad para el rubro

A diferencia de otros planes de fomento, el Kit 4.0 genera interés en dos frentes simultáneos dentro del ecosistema electromecánico:

Nivel	Alcance técnico	Cobertura máxima	Aplicación típica en el sector
Kits básicos	Conectividad de planta, sensórica elemental y ciberhigiene básica.	Hasta \$15.000.000	Conexión de máquinas antiguas a red, telemetría básica de consumo energético en planta.
Kits de gestión	Sistemas ERP/MES de manufactura y control de piso.	Hasta \$15.000.000	Trazabilidad de insumos críticos, balanceo de líneas y costos por orden de fabricación.
Kits avanzados	IoT industrial, gemelos digitales, visión artificial y mantenimiento predictivo.	Hasta \$20.000.000	Control de calidad automatizado por visión en líneas de ensamble, monitoreo continuo de equipos.

Tabla 1

» Como usuarios adoptantes (demanda). Fábricas de equipamiento eléctrico, talleres de mecanizado y ensamblado, y laboratorios de ensayo pueden postular para cofinanciar proyectos como:

- Monitoreo y telemetría de bancos de prueba: captura digital automatizada de parámetros eléctricos, térmicos y de aislamiento en ensayos de rutina o tipo.
- Ciberseguridad industrial/TO: aislamiento y protección de redes de control (PLC, HMI y buses de campo) frente a vulnerabilidades de red, un área históricamente descuidada en plantas medianas.
- Sistemas MES/ERP integrados: trazabilidad de lotes de cobre, resinas y chapa silicio, control de tiempos de ensamble y gestión automatizada de órdenes de trabajo.
- Mantenimiento predictivo: algoritmos de análisis vibracional y térmico para maquinaria crítica de proceso.

» Como proveedores de tecnología (oferta): empresas de automatización, integradores de sistemas SCADA, desarrolladores de tableros inteligentes y firmas de software industrial pueden inscribirse en el registro oficial de proveedores. Esto les permite empaquetar sus desarrollos dentro de las especificaciones del INTI y ofrecerlos con el 50% de descuento subsidiado para cerrar operaciones comerciales que los clientes suelen postergar por razones presupuestarias.

La estructura de los kits

El INTI estructuró la oferta en módulos cerrados para evitar desvíos técnicos y facilitar la homologación (ver tabla 1).

Los "peros" a tener en cuenta: la letra chica del trámite

El éxito de una postulación depende de entender su dinámica administrativa:

La teoría del programa es atractiva, pero el éxito de una postulación depende de entender su dinámica administrativa:

- » Cupo limitado por orden de llegada: el programa opera con una partida presupuestaria fija. La reserva de fondos (denominada TER) se asigna estrictamente según el momento de carga y aprobación en TAD. Quien demora la documentación se queda sin partida.
- » El cobro es contra entrega (descalce financiero): la empresa no recibe un adelanto de fondos para salir a gastar. Primero se contrata e implementa la solución con el proveedor oficial, y el beneficio del 50% se convalida recién tras la firma y auditoría del Acta de Recepción Conforme. Esto exige que la pyme cuente con espalda financiera para afrontar el flujo inicial.

- » Rigor fiscal absoluto: basta una inconsistencia formal en el ARCA, una deuda previsional mínima o un Certificado MiPyME vencido para que el expediente quede rechazado o trabado sin aviso en la bandeja de entrada ministerial.
- » Tiempos del Estado vs. tiempos de fábrica: si bien los procesos vía TAD han mejorado respecto de las viejas carpetas físicas en mesa de entradas, los plazos de homologación del INTI y de emisión de actos administrativos siguen ritmos propios que no siempre coinciden con la urgencia productiva de la planta.

La recomendación clave: por qué conviene recurrir a un gestor especializado

La causa principal por la que las pymes industriales abandonan los programas públicos de subsidios no es la falta de mérito técnico de sus proyectos, sino el desgaste administrativo.

Formular una proforma bajo los estándares exactos que exige el INTI, redactar la memoria técnica con el lenguaje normativo adecuado y subsanar vistas electrónicas en TAD dentro de los plazos perentorios exige un tiempo y una especificidad que rara vez tiene el gerente de planta o el responsable de compras.

Sugerencia práctica: si una empresa decide avanzar en la postulación al Kit 4.0, que no cargue esta tarea sobre la estructura interna de administración o ingeniería. La vía más eficiente y segura es contratar un gestor o consultor profesional especializado en financiamiento público y ventanilla TAD.

La vía más eficiente y segura es contratar un gestor o consultor profesional especializado en financiamiento público y ventanilla TAD

Un formulador experimentado aporta tres ventajas determinantes:

1. Auditoría previa de elegibilidad: detecta trabas impositivas o societarias antes de iniciar el trámite para no perder tiempo ni cupo.
2. Coordinación con el integrador tecnológico: asegura que la cotización y el plan de trabajo del proveedor encajen exactamente en las matrices técnicas preaprobadas por el programa.
3. Seguimiento diario del expediente: responde requerimientos y observaciones en cuestión de horas, evitando que el expediente caiga en el fondo del circuito administrativo.

Conclusión

El Programa Kit 4.0 es una herramienta concreta para amortiguar el costo de modernización en un contexto donde optimizar procesos y proteger datos de planta ya es una necesidad operativa.

Aprovecharlo es inteligente; hacerlo a ciegas o improvisando la gestión burocrática, una pérdida de energía

Aprovecharlo es inteligente; hacerlo a ciegas o improvisando la gestión burocrática, una pérdida de energía. Con un proyecto técnico justificado, un proveedor calificado y un gestor que conozca los pasillos digitales del Estado, el beneficio puede convertirse en un verdadero salto de productividad para la empresa. ■■

Nota del editor

Para consultar bases, condiciones y catálogo oficial de proveedores, el trámite se encuentra disponible en la plataforma oficial de Trámites a Distancia (TAD) bajo la órbita de la Secretaría de Industria y Comercio.